



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3ª REGIÃO  
Av. Paulista, 1842 - Bairro Bela Vista - CEP 01310-936 - São Paulo - SP - www.trf3.jus.br

## MEMÓRIA DE REUNIÃO

Objetivo da reunião:	6ª Reunião do Comitê de Gestão Estratégica da Justiça Federal da 3ª Região – CGER-3R
Horário:	15h00
Local:	Sala de Reuniões da Diretoria-Geral
Assunto:	1- Apresentação dos resultados da pesquisa sobre as metas e macrodesafios de 2017; 2 – Análise de iniciativas/projetos propostos pelo Comitê de Priorização do Primeiro Grau de Jurisdição; 3 – Análise/validação do portfólio de projetos estratégicos.

[Obs. Memória de reunião registrada conforme áudio arquivado na Assessoria de Desenvolvimento Integrado e Gestão Estratégica - ADEG.](#)

<b>Participantes</b>	<b>Função / Cargo</b>	<b>Órgão:</b>
Cecília Maria Piedra Marcondes	Des. Federal Presidente	TRF3
Fabiano Lopes Carraro	Juiz Federal em auxílio à Presidência	TRF3
Raquel Fernandez Perrini	Juíza Federal em auxílio à Corregedoria Regional	TRF3
Paulo Cezar Neves Junior	Juiz Federal Diretor do Foro	SJSP
Gilberto de Almeida Nunes	Diretor Geral	TRF3
Rosana Moraes Zonaro	Assessora de Desenvolvimento Institucional e Gestão Estratégica	TRF3
David Panessa Baccelli	Assessor de Gestão de Sistemas de Informação	TRF3
Jader Carlos Videira	Diretor da Secretaria de Tecnologia da Informação	TRF3
Maíra Záu Serpa Spina D'Eva	Assessora da Coordenadoria dos JEFs da 3ª Região	JEF
Waldirio Pacanaro Filho	Chefe de Gabinete do Gabinete da Conciliação	TRF3
Osny Magalhães Pereira	Diretor da Secretaria Administrativa	STMS

(por videoconferência)	Diretor da Secretaria Administrativa	SJMS
Adriana Barros Verruck (por videoconferência)	Diretora do Núcleo de Recursos Humanos	SJMS
Daniel Joaquim de Sousa (por videoconferência)	Diretor do Núcleo de Apoio Judiciário	SJMS
Telma Rezende Faria de Paula	Diretora do Núcleo de Organização e Métodos	SJSP
Dinalva Conceição Machado Costa	Diretora do Núcleo de Apoio Judiciário	SJSP
Kátia de Cássio Egídio	Assistente do Núcleo de Apoio Judiciário	SJSP
Vitor Neves Ribeiro	Supervisor da Seção de Planejamento Estratégico e Projetos	TRF3

### Pauta

**1. Aplicado o questionário na 3ª Região sobre desafios, dificuldades e levantamento de boas práticas para o cumprimento das metas em 2016, foram colhidas 164 respostas. Após análise da ADEG foram identificados 03 principais Classes de dificuldades apontadas pelos respondentes para cumprimento das metas em 2016 quais sejam:**

- Força de trabalho deficitária,
- Alta letigiosidade e
- Interação com agentes externos.

**De forma geral apareceram no questionário as seguintes questões: rede lenta e instável, dificuldade de agendamento de videoconferência, processos mal instruídos pelas partes, morosidade no cumprimento de cartas precatórias, dificuldades com perícias, congestionamento na fase de cálculo judicial, falta de capacitação técnica e gerencial principalmente na área criminal, complexidade dos processos, dificuldade na compreensão do glossário de metas.**

**2. O Comitê de Priorização do 1º Grau definiu algumas ações e propostas de projetos para melhorias em 2017 visando principalmente os 03 itens citados acima:**

- **Força de Trabalho:** Já existem projetos em andamento na 3ª Região para tentar equacionar o quadro de servidores principalmente no 1º grau. Neste momento específico de implantação do PJe torna-se delicada qualquer proposta para incremento da Força de Trabalho, devido as mudanças da estrutura de trabalho e das atribuições. Foram definidas 02 propostas: -Programa de desenvolvimento de competências para transição de atribuições em decorrência do PJe. -Programa na área de saúde para prevenção de doenças ocupacionais decorrentes do processo eletrônico e do teletrabalho. O CGER delibera pela aprovação das duas propostas como projetos estratégicos.
- **Letigiosidade:** A proposta do grupo de priorização é um - Projeto de monitoramento

e gerenciamento de demandas repetitivas no 1º grau para encaminhamento de ações ao TRF e -Ação de capacitação de servidores para identificação de demandas repetitivas. O CGER delibera pela aprovação do projeto e ação.

- Interação com agentes externos: - Foram identificadas diversas dificuldades à interação com agentes externos, principalmente no que se refere à morosidade para cumprimento de cartas precatórias. O grupo de priorização propõe duas ações: - Habilitar links de videoconferência com a Justiça Estadual e -Regulamentar a intimação eletrônica para agentes externos (INSS, AGU, Procuradoria, Fazenda, etc.). O CGER delibera pela aprovação da ação de habilitar links de videoconferência e propõe estudo para regulamentação e encaminhamento da intimação eletrônica para agentes externos.

- Capacitação Técnica e Gerencial: As ações de improbidade e as coletivas são as de menor incidência e que demandam procedimentos específicos, sendo necessário que os servidores sejam capacitados a atuar nos processos, também em relação às metas que tratam de matéria criminal, identifica-se a necessidade de capacitação dos servidores. Também foi identificada a necessidade de capacitação gerencial para os gestores das secretarias. O CGER aprova a proposta de ação de capacitação gerencial e técnica nas materias criminal, ações coletivas e improbidade administrativa.

- Calculos Judiciais: Refere-se a um projeto já em andamento na Justiça Federal de 1º Grau que apresenta bons resultados para realização dos cálculos previdenciários. O CGER delibera pela aprovação do projeto citado como estratégico.

**3. Todos os projetos foram aprovados pelo CGER e deverão ser incluídos no Portfólio de Projetos e publicados nas páginas da Internet.**

Próximas Ações:
Nova reunião do CGER fica previamente marcada para 12/06/2017 - 15 horas



Documento assinado eletronicamente por **Rosana Moraes Zonaro, Assessora de Desenvolvimento Integrado e Gestão Estratégica**, em 14/07/2017, às 15:13, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site  
[http://sei.trf3.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.trf3.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **2902456** e o código CRC **F132E7BD**.

---



TRIBUNAL REGIONAL FEDERAL DA 3ª REGIÃO  
Av. Paulista, 1842 - Bairro Bela Vista - CEP 01310-936 - São Paulo - SP - www.trf3.jus.br

## CERTIDÃO

Certifico, em complementação ao conteúdo da memória da 6ª reunião do CGER-3R (doc. 2902456), que a referida reunião ocorreu no dia 15 de maio de 2017.



Documento assinado eletronicamente por **Vitor Neves Ribeiro, Supervisor da Seção de Planejamento Estratégico e Projetos**, em 01/12/2017, às 15:57, conforme art. 1º, III, "b", da Lei 11.419/2006.



A autenticidade do documento pode ser conferida no site [http://sei.trf3.jus.br/sei/controlador\\_externo.php?acao=documento\\_conferir&id\\_orgao\\_acesso\\_externo=0](http://sei.trf3.jus.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0) informando o código verificador **3295074** e o código CRC **AC2574A0**.

0016186-42.2017.4.03.8000

3295074v2